



Perbadanan Insurans Deposit Malaysia
Melindungi Simpanan Dan Insurans Anda Di Malaysia

RINGKASAN RANCANGAN KORPORAT 2023 - 2025

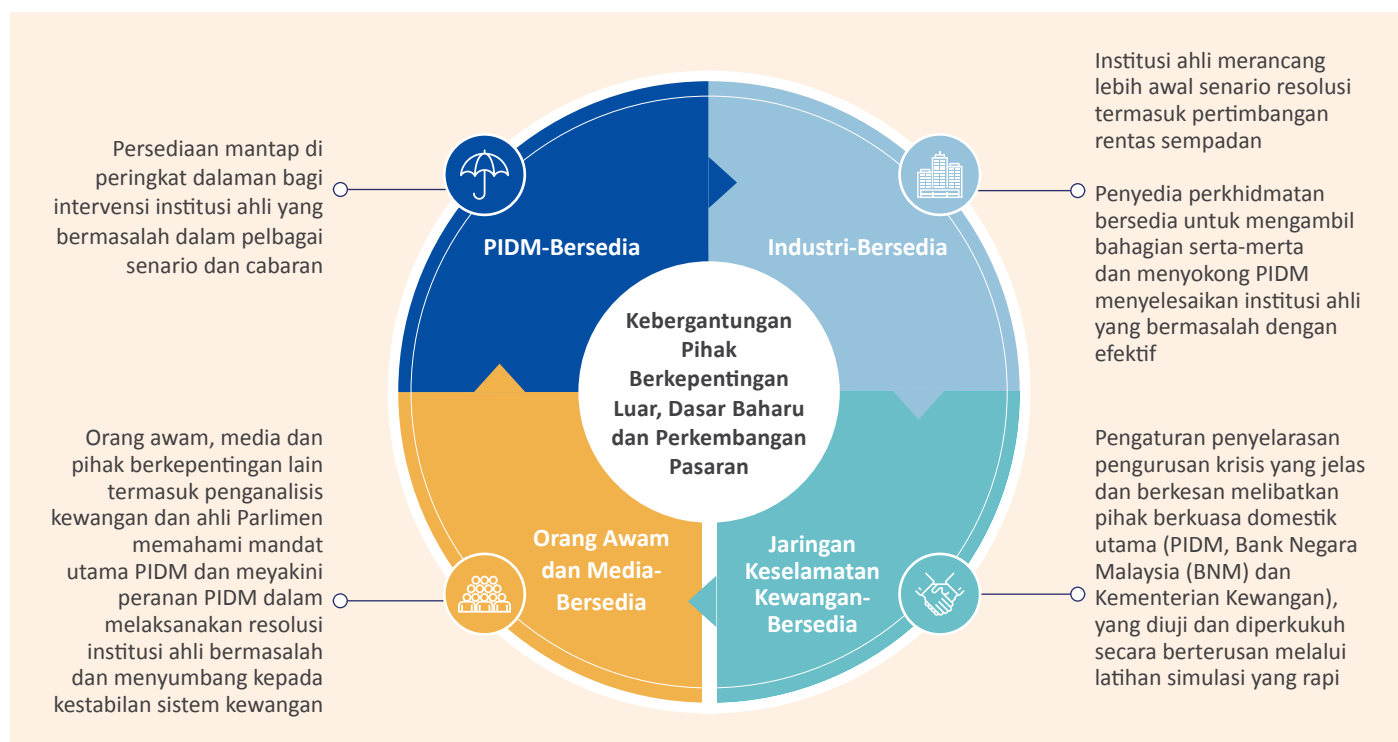


RINGKASAN RANCANGAN KORPORAT 2023 – 2025

RANCANGAN KORPORAT PIDM 2023 – 2025: MEREALISASIKAN KESEDIAAN

Rancangan Korporat PIDM 2023 – 2025 yang bertemakan “Merealisasikan Kesediaan” mencerminkan hasrat strategik kami untuk mempergiatkan tumpuan terhadap kesediaan untuk melaksanakan resolusi. Hasrat ini akan direalisasikan dengan mempertingkatkan persediaan dalaman PIDM, serta kesediaan kolaborasi bersama pihak berkepentingan untuk menyelesaikan institusi ahli yang bermasalah secara efektif. Dalam memastikan keberkesanan tindakan resolusi PIDM, ia bukan hanya menjurus kepada pembinaan kapasiti dalaman, tetapi juga pemahaman mendalam dan kesediaan peserta jaringan keselamatan kewangan, industri (institusi ahli dan penyedia perkhidmatan), serta pihak berkepentingan lain termasuk pihak media dan orang awam.

Merealisasikan Kesediaan – Kesediaan Dalaman dan Kolaborasi Bersama Pihak Berkepentingan

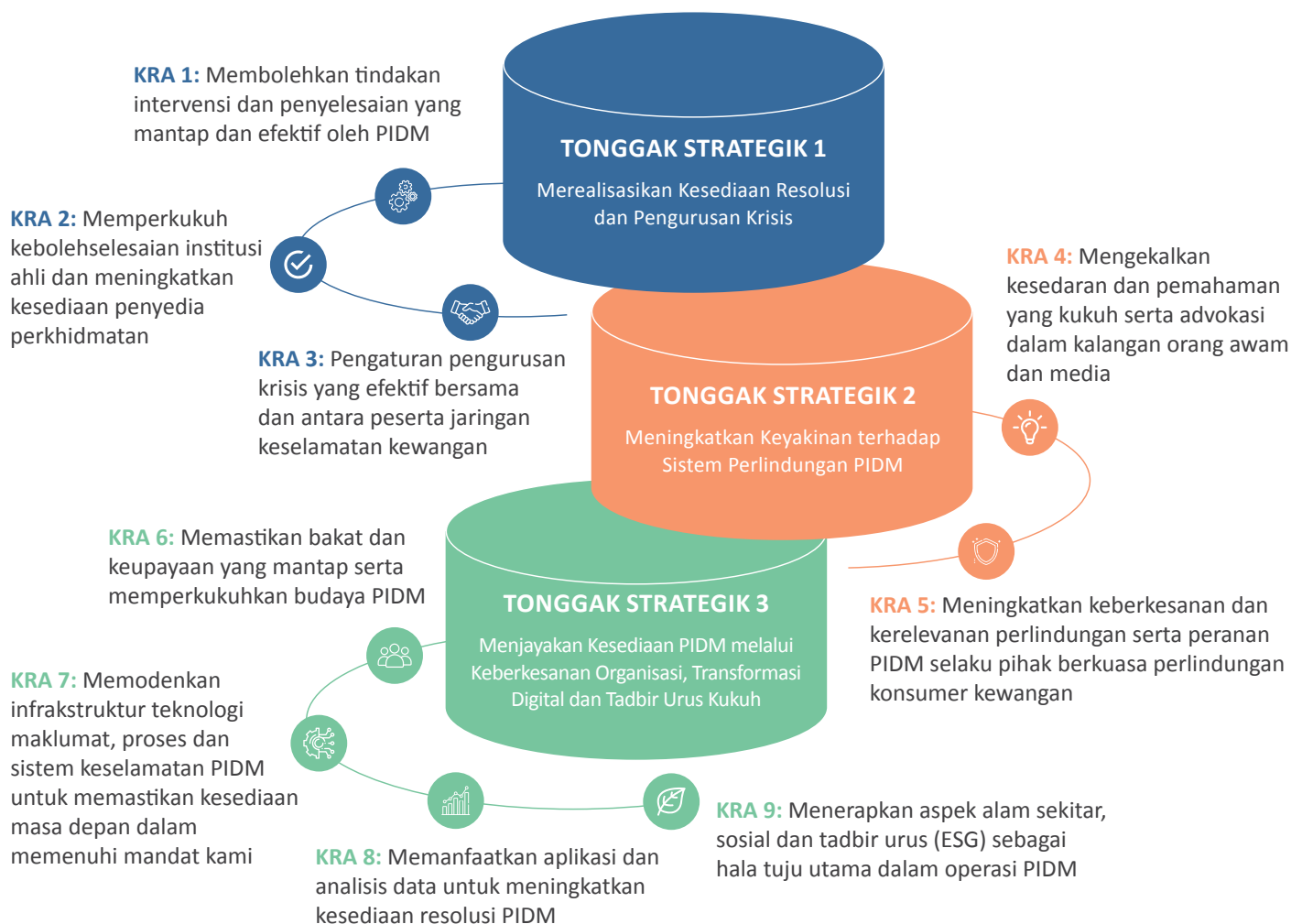


Matlamat strategik kami bertujuan mengupayakan PIDM, peserta jaringan keselamatan kewangan dan penyedia perkhidmatan untuk sentiasa “bersedia bertindak” pada bila-bila masa. Keupayaan ini membolehkan PIDM melaksanakan pelan resolusi dengan efektif, sambil disokong oleh tindakan penyelarasan krisis yang mantap antara peserta jaringan keselamatan kewangan serta pelaksanaan transaksi resolusi oleh penyedia perkhidmatan. Pada masa yang sama, PIDM akan terus meningkatkan kesediaan dalaman kami dengan memanfaatkan kemajuan teknologi dan digital.

Melalui perancangan resolusi PIDM, institusi ahli perlu bersedia untuk pemindahan kesemua atau sebahagian daripada perniagaan, aset, liabiliti dan saham kepada pihak lain (*transfer-ready*); di samping memahami peraturan perundangan dalam menyokong pelaksanaan strategi resolusi PIDM. Bagi pihak berkepentingan lain seperti media, penganalisis dan orang awam, PIDM berhasrat membangunkan “kesediaan pengetahuan” (*knowledge-readiness*) supaya mereka mempunyai pemahaman luas tentang resolusi, termasuk peranan dan fungsi PIDM.

Secara ringkasnya, Rancangan Korporat mencerminkan penjajaran pihak berkepentingan utama PIDM – dalam pelbagai peranan dan kapasiti – untuk menyokong pelaksanaan intervensi, resolusi dan strategi pengurusan krisis secara berkesan.

Rancangan Korporat PIDM yang berteraskan tiga tonggak strategik disokong oleh sembilan bidang keputusan utama (*key result area* – KRA) dan pelbagai inisiatif korporat termasuk pelan untuk menangani risiko yang dikenal pasti dan perkara-perkara material. Tonggak strategik ini bertujuan mempergiatkan tumpuan PIDM terhadap kesediaan resolusi, memastikan sistem perlindungan konsumen kewangan kami kekal mencukupi dan melaksanakan transformasi digital dengan berkesan. Sorotan rancangan ini diringkaskan seperti berikut:



RANCANGAN KORPORAT 2023 – 2025	HASIL STRATEGIK
Tonggak Strategik 1	- Tangkas melaksana dan bertindak balas terhadap senario intervensi dan resolusi yang berbeza - Institusi ahli dan penyedia perkhidmatan yang mampu menyokong tindakan resolusi - Pengaturan penyelarasan krisis yang jelas dan efektif dalam kalangan jaringan keselamatan kewangan
Tonggak Strategik 2	- Orang awam, pihak media dan pihak berkepentingan lain mempunyai pengetahuan secukupnya tentang resolusi institusi ahli dan mencapai tahap advokasi awam yang lebih tinggi - Liputan perlindungan untuk konsumen kewangan yang mencukupi
Tonggak Strategik 3	- Barisan tenaga kerja yang memiliki budaya kerja yang sesuai dan dilengkapi dengan kemahiran menerajui masa depan - Infrastruktur awan yang efektif, proses yang efisien dan selamat serta penambahbaikan kebolehan membuat keputusan resolusi berpanduan data - Tadbir urus yang kukuh dan operasi serta pentadbiran yang efektif

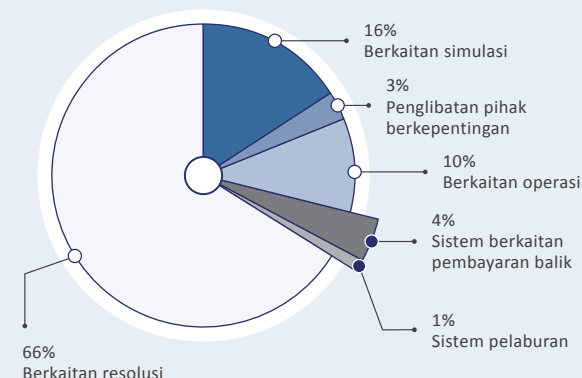
Sorotan Pelan Kewangan 2023

Pelan Kewangan 2023 merangkumi peruntukan bajet perbelanjaan operasi (*Operational Expenditure* – OPEX) sebanyak RM126.7 juta dan perbelanjaan pembangunan (*Capital Expenditure* – CAPEX) sebanyak RM7.3 juta, yang mana sebahagian besarnya adalah untuk melengkapkan kakitangan dengan kemahiran baharu dan khusus bagi menyokong inisiatif transformasi baharu serta meneruskan inisiatif dalam rancangan sedia ada. Perbelanjaan modal insan kami, yang terkandung dalam KRA 6, kekal sebagai pemacu kos utama pelan kewangan kami.

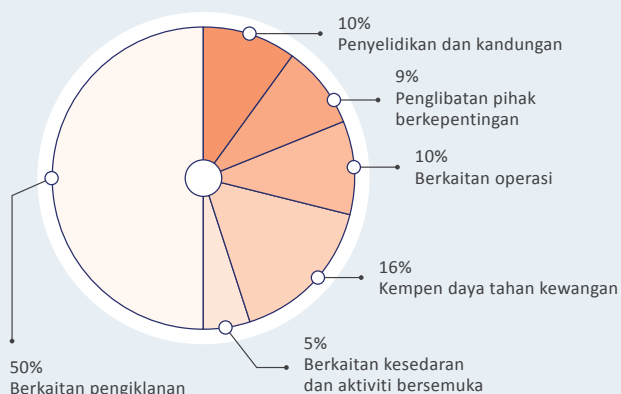
Pemacu Kos Utama	
Tonggak Strategik 1 OPEX: RM8.8 juta CAPEX: RM0.4 juta	- Inisiatif berkaitan kesediaan intervensi dan resolusi serta inisiatif kesediaan pembiayaan - Simulasi pengurusan krisis dan penglibatan dengan peserta jaringan keselamatan kewangan - Program penekanan pengetahuan dengan penyedia perkhidmatan utama dan rakan kongsi strategik yang lain - Penambahbaikan sistem pembayaran balik
Tonggak Strategik 2 OPEX: RM6.9 juta	- Terus mengoptimumkan saluran digital untuk inisiatif komunikasi - Kempen daya tahan kewangan - Aktiviti penglibatan bersama orang awam dan pihak berkepentingan - Penyelidikan dan kajian tingkah laku - Penglibatan, kolaborasi dan aktiviti antarabangsa
Tonggak Strategik 3 OPEX: RM111.0 juta CAPEX: RM6.9 juta	- Perbelanjaan yang berterusan berkaitan modal insan - Perolehan bakat dan pembangunan keupayaan - Inisiatif dan aktiviti untuk mengukuhkan budaya PIDM melalui pemikiran digital dan kelestarian - Mengkaji dan rekayasa semula proses operasi untuk membina infrastruktur yang bersedia untuk masa depan - Inisiatif untuk mengukuhkan daya tahan siber - Peningkatan keupayaan analisis data dan teknologi resolusi

Pelan Kewangan 2023

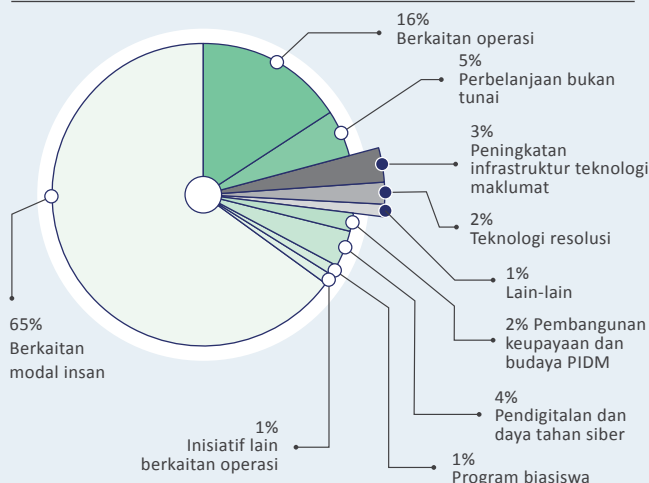
TONGGAK STRATEGIK 1 RM9.2 juta



TONGGAK STRATEGIK 2 RM6.9 juta



TONGGAK STRATEGIK 3 RM117.9 juta



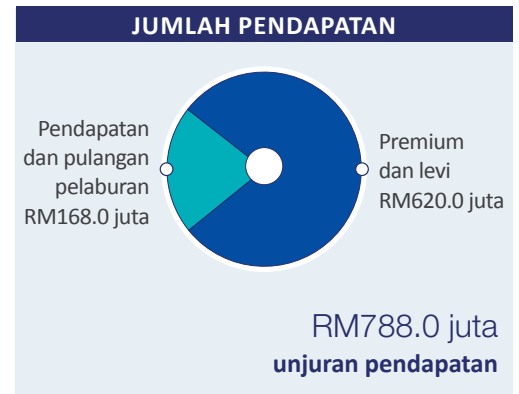
○ Perbelanjaan Operasi ● Perbelanjaan Pembangunan

Unjuran Pendapatan

Jumlah pendapatan diunjurkan sebanyak RM788.0 juta, iaitu merangkumi premium sebanyak RM530.0 juta daripada bank ahli dan levi sebanyak RM90.0 juta daripada ahli penginsurans serta pendapatan pelaburan dan pulangan sebanyak RM168.0 juta.

Pendapatan pelaburan dijangka diperoleh daripada kesinambungan peningkatan kadar hasil lebih tinggi yang diraih pada separuh kedua tahun 2022 dan juga pada suku awal tahun 2023. Namun, kami menjangka hasil pelaburan keseluruhan akan menyederhana berikutan unjuran ekonomi global yang semakin perlahan.

Proforma yang menggambarkan unjuran pendapatan PIDM serta bajet operasi dan perbelanjaan pembangunan bagi tahun 2023 dinyatakan di bawah.



Unjuran Pendapatan dan Bajet Perbelanjaan Operasi

	Bajet 2023		Bajet 2022	
	RM'000	%	RM'000	%
Hasil premium dan levi	620,000	79	650,000	82
Pendapatan pelaburan dan pulangan daripada kesetaraan tunai dan sekuriti pelaburan	168,000	21	140,000	18
Jumlah pendapatan	788,000	100	790,000	100
Perbelanjaan pengurusan modal insan	77,000	61	72,000	61
Perbelanjaan operasi dan pentadbiran	20,637	16	19,500	17
Perbelanjaan berkaitan inisiatif	23,063	18	20,000	17
Jumlah perbelanjaan operasi sebelum perbelanjaan bukan tunai	120,700	95	111,500	95
Perbelanjaan bukan tunai	6,000	5	5,500	5
Jumlah perbelanjaan operasi	126,700	100	117,000	100
Lebih bersih bagi tahun tersebut	661,300		673,000	

Bajet Perbelanjaan Pembangunan

	Bajet 2023		Bajet 2022	
	RM'000	%	RM'000	%
Perabot, kelengkapan dan pembaharuan pejabat	-	-	5,090	47
Sistem komputer dan peralatan pejabat	7,000	96	5,710	53
Kenderaan motor	300	4	-	-
Jumlah perbelanjaan pembangunan	7,300	100	10,800	100

Memantau Tahap Kemajuan Berbanding Rancangan yang Diluluskan

Inisiatif korporat akan dilaksanakan di seluruh operasi PIDM bagi tujuan membangunkan petunjuk prestasi utama individu. Gaji dan program ganjaran PIDM juga dikaitkan kepada pencapaian inisiatif yang dinyatakan dalam Rancangan Korporat.

Kemajuan inisiatif korporat akan dipantau dan dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit dan Lembaga Pengarah.

Halangan Pencapaian Rancangan Korporat

Perubahan drastik dalam persekitaran operasi, intervensi atau kegagalan resolusi institusi ahli yang bermasalah, atau kehilangan kakitangan utama, boleh mendorong kepada penilaian semula pengutamaan inisiatif yang dirancang dan sumber yang sedia ada bagi tugas yang harus dijalankan. Sekiranya terdapat risiko yang menghalang pencapaian Rancangan Korporat, PIDM akan menilai semula inisiatif dan menyelaras sumber sedia ada, sambil mengekalkan semua fungsi operasi yang kritikal. Memandangkan perkara-perkara sebegini adalah di luar kawalan, PIDM akan terus memantau risiko-risiko yang berkenaan, dan terus mengkaji semula pelan luar jangka bagi memastikan kesannya dapat dikurangkan.

PERBADANAN INSURANS DEPOSIT MALAYSIA

Aras 12, Menara Axiata, No. 9, Jalan Stesen Sentral 5,
Kuala Lumpur Sentral, 50470 Kuala Lumpur.



1-800-88-1266



info@pidm.gov.my



www.pidm.gov.my



Perbadanan Insurans Deposit Malaysia